



Le rôle et les missions des DIM des établissements publics de santé ont été revisités par la loi du 26/01/2016, notamment avec la création des GHT et la mutualisation de la fonction de DIM.

Pour toutes les structures de santé, publiques comme privées, les DIM deviennent des acteurs incontournables de la stratégie de groupe.

Leur action constitue un appui essentiel pour le management stratégique et médico économique et pour le pilotage financier des établissements. Leurs compétences doivent également permettre l'optimisation des organisations et du système d'information.

De ce fait, les médecins DIM ont besoin de s'engager dans des parcours professionnalisants. Seule offre sur ce champ, Mines Paris Tech et SPH Campus s'associent pour répondre à cette demande.

MODULE 1 Comprendre l'essentiel du système de santé impactant la fonction du DIM	26 au 29 janvier 2021
MODULE 2 Appréhender la performance économique	16 au 19 mars 2021
MODULE 3 S'approprier les fondements managériaux et de gestion de projet	30 mars au 2 avril 2021
MODULE 5 Dimensionner les capacités de production	1er au 2 juin 2021
MODULE 4 Découvrir la fonction DIM en Europe (voyage d'étude en Allemagne)	13 au 15 septembre 2021
MODULE 6 Adapter les outils de pilotage à la stratégie de groupe	12 au 15 octobre 2021
Préparer et soutenir un mémoire professionnel sur un projet territorial	5 séances d'encadrement réparties sur l'année



* Ce programme est non-exhaustif, il peut être soumis à de légères modifications dans le contenu pédagogique.

Périodes	Objectifs	Contenus	
26 au 29 janvier 2021 Mines Paris Tech, Paris 6	Introduction	Introduction du programme ; contenus, coordination et orientations stratégiques choisies pour les DIM en termes de pédagogie.	
	Comprendre l'essentiel du système de santé impactant la fonction du DIM Institutions et organisations	<u>Evolution de l'environnement hospitalier</u>	<ul style="list-style-type: none"> L'offre de soins en France Pilotage de la politique de santé au niveau national (ministère) et régional (ARS) Rôle de l'assurance maladie + ARS + CPOM + SROS + les agences d'appui à la performance Stratégie de groupe dont GHT Gouvernance des établissements (CME, directoire, conseil de surveillance)
		<u>Disciplines influençant le paysage hospitalier</u>	<ul style="list-style-type: none"> Marketing (Market Access) L'évolution des lois de santé et réformes hospitalières Organisation de la santé
		Identifier une stratégie d'établissement vers l'efficience	Positionnement du DIM : sa légitimité, son positionnement interne et externe Le rôle propre du DIM en matière de confidentialité, de droits et de devoirs
Parfaire ses connaissances des fondamentaux du système d'information	Stratégie d'établissement, analyse médico économique, performance, efficience		
16 au 19 mars 2021 Mines Paris Tech, Paris 6	Appréhender la performance économique	<u>Certification des comptes</u>	
		Gestion économique, dialogue de gestion, dialogue financier Finances hospitalières : budget, recettes / Dépenses / Compte de résultat Valorisation des séjours Le financement des hôpitaux, T2A, ENC : du coût au tarif Performances hospitalières et contrôle de gestion Les choix des investissements L'usage de la T2A Les activités hors T2A – SSR, de psychiatrie et médico-sociales Le Business Plan L'utilisation du PMSI dans des études médico-économiques	
		La comptabilité analytique (retraitement comptable...) Facturation	
		<u>Organisation et pilotage de la transformation</u>	
30 mars au 2 avril 2021 FHF, Paris 14	S'approprier les fondements managériaux et de gestion de projet	<ul style="list-style-type: none"> Le pilotage des démarches de transformation (lean management, virage ambulatoire...) La rationalisation des méthodes d'organisation du travail Impact organisationnel de l'usage des systèmes d'information hospitaliers 	
		<u>Management</u>	
		<ul style="list-style-type: none"> Management, gestion d'un collectif de travail Positionnement institutionnel Leadership Responsabilité médicale 	
		<u>GRH</u>	
1 ^{er} au 4 juin 2021 Mines Paris Tech, Paris 6	Dimensionner les capacités de production	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des Ressources Humaines en établissement de santé Manager les hommes dans le changement 	
		Cas pratique : la collaboration DIM / DAF	
		Le projet stratégique Présentation d'AELIPCE (ANAP) Investissement et proposition de dimensionnement et de capacité de production	
13 au 15 septembre 2021 Allemagne	VOYAGE D'ETUDE « L'information médicale en Allemagne ; quelles perspectives pour la France ? »	Voyage d'étude en Allemagne	
12 au 15 octobre 2021 FHF, Paris 14	Adapter les outils de pilotage à la stratégie de groupe	Pilotage, tableaux de bord, indicateurs, statistiques, cartographie SCAN santé et outils de benchmarking	
	Le SI décisionnel en pratique : sources de données et modalités de traitement afférentes	Bases de données Santé, systèmes d'information décisionnelle, usage des bases de données, Big data dans le milieu de la santé Santé connectée, e-santé Infocentres Outil de requête (SQL, QCLICKVIEW, ...)	
	Comprendre les fondamentaux d'une démarche qualité	Process qualité interne au DIM La certification aujourd'hui et demain	
	Identifier les points essentiels d'une communication requise	Les outils de la communication interne	
	Séance conclusive	Synchronisation du groupe sur les points clef de la formation. Débat interactif sur les enjeux majeurs à partager. Synthèse des apports pédagogiques.	
En continu	Préparer le mémoire professionnel	5 séances d'encadrement réparties sur l'année (0,5 jour par regroupement)	
Fin octobre 2021	Soutenance	/	