

PUBLICS

- Chefs d'établissement & présidents de CME,
- Chefs de pôle & directeurs de pôle,
- DIM & DAF,
- Directeurs & praticiens,
- Directeurs de soins,
- Contrôleurs de gestion, TIM & data managers,
- Cadres soignants & administratifs

2018

22^e édition

4-5 octobre 2018
Lyon - La Sucrière

SÉMINAIRE NATIONAL DES HOSPITALIERS

22^e séminaire de l'Étude Nationale des Coûts

SNHosp
SÉMINAIRE NATIONAL
DES HOSPITALIERS 2018

(R)ÉVOLUTIONS À L'HÔPITAL ? LES ENJEUX DE L'INNOVATION, DE LA PERTINENCE ET DES FINANCEMENTS

10 ans après la mise en place du financement à l'activité dans les hôpitaux publics français, les hospitaliers s'interrogent sur l'évolution des modes de financement et de prise en charge à l'hôpital. Quelles sont les évolutions au long court qui vont transformer en profondeur le système ? Quelles sont les lignes de fracture ou de rupture fondamentales qui peuvent aboutir à une véritable révolution du modèle hospitalier français ? Quelles sont les innovations des modes de prise en charge et de financement qui vont refonder le modèle de demain ?

La 22^e édition du Séminaire National des Hospitaliers (ex-séminaire ENCC) interrogera les enjeux et perspectives des (r)évolutions en cours du système hospitalier français, à l'heure où le ministère de la santé a engagé une réflexion sur la transformation du système de santé, la réforme du financement de l'hôpital, l'évolution des métiers de la santé...

QUELS SONT LES ENJEUX DE L'INNOVATION, DE LA PERTINENCE ET DES FINANCEMENTS À L'HÔPITAL ?

Le séminaire répondra à cette question à travers 3 axes de réflexion qui constituent autant de points d'entrée pour identifier les facteurs clefs d'évolution de l'hôpital de demain :

- L'expérience patient, parcours et accès aux soins
- Innovations organisationnelles, numériques et managériales
- La pertinence des soins, les parcours et les financements

inscription en ligne sur www.sphconseil.eu



Hospices Civils de Lyon



SPH Conseil
Pôle événements
Tél : 01 44 06 84 49
www.sphconseil.fr



conseil
événements
campus
éditions

Mercredi 3 octobre 2018

PROGRAMME 1

PROTECTION DES DONNÉES, ACCÈS AUX DONNÉES DE SANTÉ : CE QUI A CHANGÉ

Quatre mois après la date d'entrée en vigueur du RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données), il est temps de faire un point d'étape sur sa mise en œuvre à l'hôpital public. Que reste-t-il à faire et selon quel calendrier ? Comment faire du RGPD une opportunité de transformation et de sécurisation de nos pratiques en matière de données personnelles ? Dans cette session seront notamment abordées les notions de responsable de traitement, de registre des traitements, d'analyse d'impact, de responsabilité des hôpitaux et de leurs sous-traitants, de notification des violations de données... Un point sera fait sur le délégué à la protection des données et son positionnement hiérarchique à l'hôpital. Un focus particulier sera fait sur le Système National des Données de Santé (SNDS) : accès, obligations et perspectives. Le SNDS, immense fichier de données de santé, a pour vocation de réunir les données de l'assurance maladie, les données des établissements de santé, les causes médicales de décès, les données des maisons départementales des personnes handicapées et un échantillon représentatif des données de remboursement des organismes d'assurance maladie complémentaire.

Ces notions seront présentées du point de vue réglementaire et d'un point de vue pratique de mise en œuvre sur le terrain.

Modérateur :

- Frédérique POTHIER, Direction Qualité, Gestion des risques, Relations avec les usagers, Hôpitaux universitaires de Strasbourg

Intervenants :

- M^e Pierre DESMARAIS, Avocat
- Valérie EDEL, INDS
- Alexandra DORE, CNIL

PROGRAMME 2

NOUVEAUX OUTILS DU CONTRÔLE DE GESTION, SCAN SANTÉ ET TMCD : PRÉSENTATION ET RETOURS D'EXPÉRIENCE

À l'heure où les établissements de santé maîtrisent parfaitement les outils classiques du contrôle de gestion hospitalier, apparaissent de nouveaux besoins. À des fins de recherche d'efficacité, les établissements doivent pouvoir réaliser du benchmark avec des établissements comparables, par le biais de bases nationales accessibles de plus en plus facilement et avec un détail le plus fin possible. Ces attentes sont également en interne celles des pôles et des directions fonctionnelles qui veulent à la fois s'approprier les données, concentrer l'attention sur les domaines à fort enjeu et transformer les indicateurs en outils de performance. Afin de répondre à ces nouvelles exigences, cet atelier se propose d'aborder deux nouveaux outils du contrôle de gestion hospitalier : Scansanté et les TMCD.

Modérateur :

- Piero CHIERICI, Directeur de la politique générale, CH Le Vinatier, Lyon

SCANSANTÉ : FORMATION PRATIQUE À L'OUTIL

- Françoise BOURGOIN, Chef du service « Réponses aux demandes externes », ATIH
- Nelly BOULET, Ingénieur statisticien, service « Financement et analyse économique », ATIH

Du CREA au TMCD

Méthodologie de construction des outils

- Erwan OLLIVIER, Enseignant expert contrôle de gestion et outils de pilotage des établissements de santé

Utilisation des outils : retours d'expériences

Groupe Hospitalier de la région de Mulhouse et Sud Alsace :

- Pascale BOESHERTZ, Directeur du Contrôle de Gestion
- Alexandre GAIST, Responsable du Contrôle de Gestion

CHU de Nîmes :

- Jean-François AVRIL, Directeur de l'Effizienz et du Contrôle de Gestion
- Sophie COLASSE, Responsable du Contrôle de Gestion

CHR de Metz-Thionville :

- Margaux JAULENT, Directrice adjointe à la Direction des Finances et de la Performance
- Sébastien WYRWAS, Responsable de l'analyse de gestion

de 14h00 à 18h00

HOSPICES CIVILS DE LYON,
salles de formation
du site Lacassagne
162 avenue Lacassagne,
69003 Lyon.



Hospices Civils de Lyon

TARIF MERCREDI 3 OCTOBRE 2018 :
250 € (hors déjeuner)

*Inscription différenciée du Séminaire National
des Hospitaliers (ENCC)*

Les tarifs sont nets de TVA

N° d'organisme de formation : 11754382775

Jeudi 4 octobre 2018

08H30 Accueil café

08H45 OUVERTURE PAR LES INSTITUTIONNELS

- Georges KÉPÉNÉKIAN, Maire de Lyon (sous réserve)
- Patrick DENIEL, Secrétaire général, Hospices Civils de Lyon
- P^r Olivier CLARIS, Président de la Commission Médicale d'Établissement (CME) des Hospices Civils de Lyon (HCL)
- Jean-Louis TOURAINE, Président, FHR Auvergne-Rhône-Alpes
- D^r Jean-Yves GRALL, Directeur Général de l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes
- Frédéric VALLETOUX, Président, Fédération Hospitalière de France

09H30 CONFÉRENCE INAUGURALE

La relation médecin – patient entre le soin et la guérison
Raphaël ENTHOVEN, Philosophe

10H30 Pause-café

11H00 AXE 1 EXPÉRIENCE PATIENT, PARCOURS ET ACCÈS AUX SOINS

La qualité comme stratégie - des efforts d'amélioration aux meilleurs résultats cliniques possibles. L'exemple de la Suède

- D^r Mats BOJESTIG, MD, Chief Medical Officer and Director of Health Care, Region Jönköping County

12H00 Table ronde

Animation : **Violaine MADINIER, journaliste**

- P^r Olivier CLARIS, Président de la CME, HCL
- Pascal TERRASSE, Conseiller départemental de l'Ardèche
- Pascal FORCIOLI, Directeur, CH de Bastia, Représentant de la commission éthique de la FHF
- François BLANCHARDON, Président, France Assos Santé Auvergne-Rhône-Alpes
- Patrick CHÊNE, Journaliste
- Nicole NEGRI, Représentante de l'Association Ressource, Aix

Échanges avec la salle

13H00 Déjeuner

14H00 AXE 2 INNOVATIONS ORGANISATIONNELLES, NUMÉRIQUES ET MANAGÉRIALES

L'Intelligence artificielle en santé

- Enguerrand HABRAN, Directeur, Fonds FHF

Le Lean à l'hôpital

- P^r Patrick de COSTER, Directeur général associé, CHU UCL Namur, Belgique

15H00 Table ronde

Animation : **Violaine MADINIER, journaliste**

- P^r Patrick de COSTER, Directeur général associé, CHU UCL Namur, Belgique
- Ariane BOUZETTE, Directrice de l'amélioration continue, de la qualité et du développement, CHU UCL Namur
- Anne DECQ-GARCIA, Directrice du Groupement Hospitalier Sud, HCL
- P^r Philippe LORINO, ESSEC Business School
- D^r Fanny HEQUET, Chef de pôle de gériatrie, CH de Valenciennes

Échanges avec la salle

16H00 Pause-café

16H30 COMMUNICATIONS LIBRES >>

Moderateurs : **Barbara FLJELLER, Directrice de l'Appui à la Performance, CHU de Nancy** et **D^r Eric PRADAT, DIM, HCL**

18H00 Fin de la journée

18H30 VISITE DU MUSÉE DES CONFLUENCES
(inscription gratuite mais obligatoire)

20H00 DÎNER DANS LES SALONS DE L'HÔTEL DE VILLE
(inscription payante)



Ancien élève de l'ENS, Raphaël Enthoven est agrégé de philosophie. Il débute sa carrière universitaire comme enseignant à l'Institut d'Études Judiciaires de Paris.

Il enseignera la philosophie dans les établissements universitaires les plus prestigieux : Université Paris IV, Ecole Polytechnique ainsi qu'à Sciences-Po Paris mais aussi dans des établissements du secondaire considérant que l'enseignement de la philosophie doit sortir de son carcan élitiste.

Animé de cette passion de la transmission pour le plus grand nombre, il cofonde en 2003 l'université populaire de Caen avant de créer la Société normande de philosophie. Raphaël Enthoven intervient aussi dans de nombreux médias. Ces tribunes ont notamment fait l'objet de trois ouvrages : « L'endroit du décor », « Le Philosophe de service » et « Matières premières ».

COMMUNICATIONS LIBRES

- **La méthode de comptabilité analytique REKOLE® : frein ou facilitateur à l'évaluation de la performance clinique et financière de l'hôpital ?**

Christelle MILAIRE, Contrôleuse de gestion, Hôpitaux Universitaires de Genève

- **PASS urgences différées**

Isabelle POIVRE, Cadre de santé dans le service de chirurgie orthopédique et traumatologique, Centre Hospitalier Sud Francilien

Elisabeth AUVRAY, Cadre de l'unité de chirurgie ambulatoire, Centre hospitalier Sud Francilien

Pascale RAFFESTIN, Cadre supérieur du pôle chirurgie, Centre Hospitalier Sud Francilien

- **Délégation polaire et gestion médicalisée**

Rodolphe BOURRET, Directeur général, CH de Valenciennes

- **L'aide médicale urgente sur le territoire Jura Sud : une offre diversifiée, des financements à conforter**

Tanafit REDJALA, Directrice du pilotage médico-économique, direction commune CHI Jura Sud, CH de Saint-Claude, CH de Morez

D^r Jean-Michel MAZUE, Président de l'AGMGCHL (association de garde de médecine générale au centre hospitalier de Lons)

D^r Jean-Philippe MEYER, Médecin DIM, Communauté Hospitalière Jura Sud

- **Accompagnement du projet médical du service de neurochirurgie du CHU d'Amiens-Picardie vers le mini-invasif et l'hyper-expertise : un système de financement original avec une obligation de résultat**

Alexandre JABORSKA, Responsable ingénierie biomédicale, CHU Amiens-Picardie

- **Conduite d'un projet de définition et de développement des parcours ambulatoires médicaux au Centre Hospitalier du Mans**

Conrad BREUER, Directeur adjoint des finances, CH du Mans

Audrey COLIBERT, Contrôleuse de gestion et assistante de gestion de pôle, CH du Mans

08H30 Accueil café

09H00 **AXE 3 PERTINENCE DES SOINS,
PARCOURS ET FINANCEMENTS**

Présentation du programme « Choisir avec soin »

- D^r Sandra GOMEZ, Cheffe de projet médico-économique, FHF

Présentation d'une expérience américaine d'Accountable Care Organization :
GEISINGER

- Greg STREVIG, VP Enterprise Analytics

10H45 Pause-café

11H15 **Table ronde**

Animation : **Violaine MADINIER, Journaliste**

- Agnès COUFFINHAL, Économiste principale, division santé, OCDE
- Cédric ARCOS, DGA Région Ile-de-France, en charge des politiques de solidarité, de santé, de sécurité et de la modernisation
- Patrick OLIVIER, CEO, IVBAR
- Christian SAOUT, Représentant des usagers, membre du collège de la Haute Autorité en Santé
- P^r François René PRUVOT, Président de la CME, CHU de Lille
- Antoine MALONE, Responsable, Pôle Prospective, Europe, International, Fédération Hospitalière de France
- P^r Israël NISAND, Président du Collège National des Gynécologues et Obstétriciens Français

Échanges avec la salle

12H30 **CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES**

12H30 Déjeuner

14H00 **SESSIONS PARALLÈLES**

SESSION GHT

Animateurs : Yves GAUBERT ; D^r Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix

La réforme des GHT se met en place et va probablement modifier en profondeur le paysage de l'hospitalisation publique. Réforme ambitieuse et chargée d'enjeux pour favoriser l'approche territoriale de l'hôpital public. Cette session permettra de partager le point d'avancement de la mise en place des GHT sur le territoire national, d'évoquer les obstacles rencontrés et les solutions qui ont permis de les surmonter.

Quelle inflexion le prochain PLFSS donnera-t-il à cette réforme ? Que sera le temps 2 des GHT ? Quels sont les points de vue des professionnels acteurs de cette réforme aux impacts multiples ? Quelles sont leurs expériences, leurs préconisations sur les voies et les moyens pour en favoriser les retombées positives ?

Panorama France entière

Clémence MAINPIN, Cheffe de projet ministériel sur les GHT, DGOS

Projet Médical Partagé et projet de soins des GHT

Schéma Directeur des Systèmes d'Information convergent / Fonctions mutualisées / Budget G / Principales difficultés rencontrées et réponses apportées

Retours d'expériences, perspectives d'évolution de la réforme des GHT et discussion sur les voies et moyens

Introduction

Clémence MAINPIN, Cheffe de projet ministériel sur les GHT, DGOS

Table ronde animée par Clémence MAINPIN et Bernard GARRIGUES :

- Marc PENAUD, Directeur général, CHU de Toulouse, Directeur d'établissement support
- D^r Philippe SAYOUS, Président de CME, CH de Belleville
- P^r François René PRUVOT, Président de CME, CHU de Lille
- D^r Gabriel NISAND, Médecin responsable de DIM de territoire, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

SESSION SSR

Animateurs : Florent CHAMBAZ, Directeur du CH de Vienne et du GHT ValRhône Santé ; D^r Pierre METRAL, Conseiller médical, Resamut - Lyon

Le Ministère a lancé une réforme du financement du champ des SSR qui est encore dans une phase transitoire. Mais 10 ans après les décrets d'autorisation SSR de 2008, il interroge également les professionnels sur les besoins d'évolution de ces décrets et sur leur vision du SSR à 10 ans dans le cadre de l'optimisation des parcours de soins et de la pertinence des prises en charge, cette vision permettant également d'infléchir en fonction d'objectifs identifiés les évolutions du modèle de financement. Où en sont les travaux de la DGOS avec les professionnels ? Quels sont les objectifs identifiés pour l'ajustement du modèle d'autorisation et du modèle de financement ? Qu'en est-il dans les autres pays de l'organisation et du financement du SSR ? Quelles sont les expériences nouvelles de refonte des parcours de soins et de repositionnement du SSR (pour les personnes âgées ? pour les AVC ?) ?

Les travaux sur le SSR et les orientations de la DGOS

Martine SERVAT, Cheffe de mission Réforme SSR, DGOS

Les expériences étrangères sur l'organisation, le financement et les classifications SSR

P^r Béatrice TROMBERT, CHU de St-Etienne

RETOURS D'EXPÉRIENCES

Les évolutions de la place du SSR dans le parcours des patients en gériatrie : le programme Pro-Adapt

P^r Claire FALANDRY, Service de Médecine du vieillissement (SSR), HCL, Hôpital Lyon Sud

Les innovations dans la prise en charge globale des AVC

P^r Gilles RODE, Service de Médecine Physique et Réadaptation (SSR), HCL, Hôpital Henry Gabrielle

Table ronde sur les évolutions de la place du SSR

Animateurs : Florent CHAMBAZ ; D^r Pierre METRAL

- D^r Martine SERVAT, Ministère de la santé, DGOS, Cheffe de la mission SSR
- P^r Béatrice TROMBERT, CHU de St Etienne, Santé publique et information médicale
- P^r Claire FALANDRY, HCL, Gériatrie
- P^r Gilles RODE, HCL, Médecine Physique et Réadaptation
- Xavier BOURDIN, directeur du centre SSR Germaine REVEL, S^t Maurice sur Dargoire

16H30 **CLÔTURE DU CONGRÈS**

INFORMATIONS PRATIQUES

LIEU

La Sucrière - 49/50 quai Rambaud –
69002 Lyon

ACCÈS > Autoroute A7.

Sortie N°1 Confluence.
Prendre le cours Charlemagne,
(à droite en venant de Lyon, à gauche de Marseille)
puis la 1^{ère} à gauche rue Montrouhet,
et la 1^{ère} à gauche quai Rambaud.
Parking au bout du quai à gauche.

ACCÈS en T.C. > Tram T1, Arrêt *Hôtel de la Région - Montrouhet*.
Bus S1, Arrêt *Sucrière*.

TARIFS

Professionnels de santé :

2 jours de présence
560 € (déjeuners inclus)

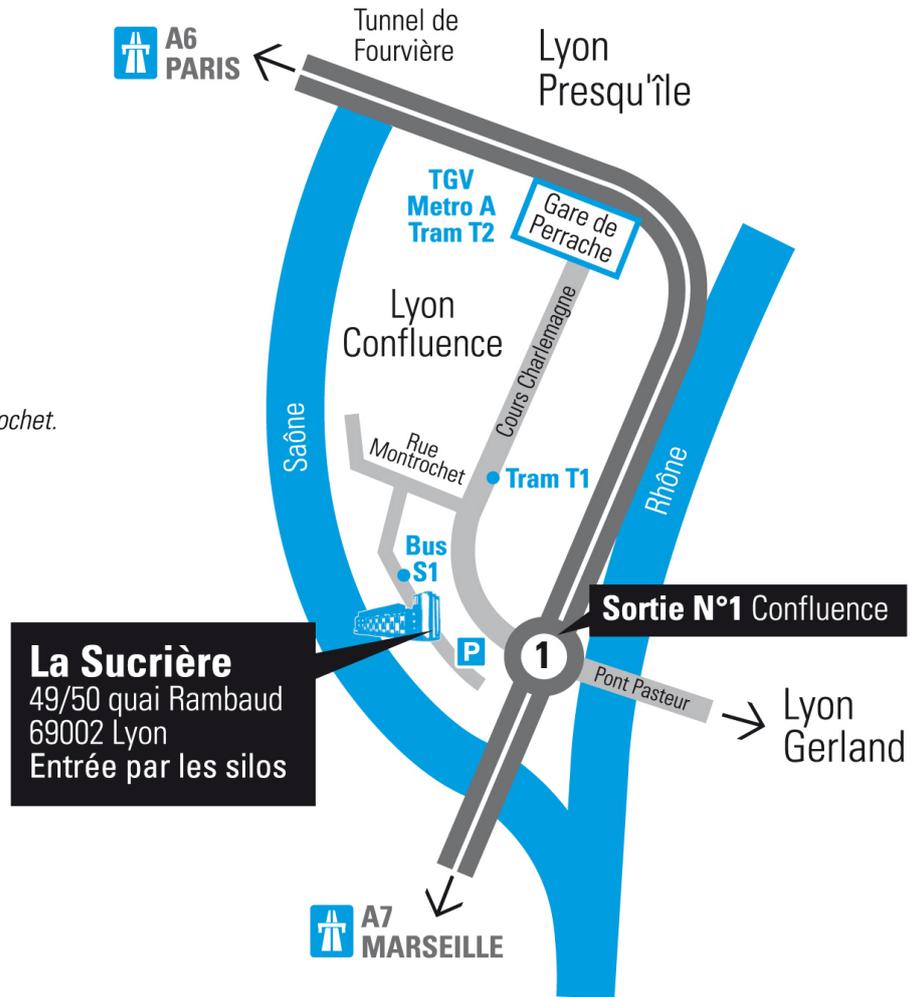
Autres :

2 jours de présence :
625 € (déjeuners inclus)

Les tarifs sont nets de TVA

N° d'organisme de formation : 11754382775

inscription en ligne sur
www.sphconseil.eu



ESPACE EXPOSITION



Comité scientifique

- Pascal COROND, Directeur de la Performance et du Contrôle de Gestion, HCL
- Sandrine COURAY TARGE, Médecin DIM, HCL,
- Gaëlle DE SURGY, Directrice de la stratégie, CHU de Bordeaux
- Vincent DUPONT, DAF, Centre Hospitalier départemental Vendée - La Roche sur Yon
- Stéphanie FAZI-LEBLANC, DGA, CHU de Bordeaux
- Patricia FILHOL, Responsable contrôle de gestion et informatique décisionnelle, CHU de Montpellier
- Stéphane FINKEL, Statisticien, pôle finances-BDHF, FHF
- Barbara FLIELLER, Directrice Appui à la performance, CHU de Nancy
- Annie FRESNEL, Médecin DIM, CHU de Rennes
- Loetizia FROMENT, PH, CHU de Rouen
- Yves GAUBERT
- Sylvaine GIES-NOSEDA, Responsable contrôle de gestion, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Kanny KAIRE, Médecin DIM, Hôpital Nord Franche Comté, Belfort
- Muriel LAHAYE, Directrice adjointe de la Performance et du Contrôle de Gestion, HCL
- David LARIVIERE, Directeur du Pôle de Gestion des Investissements et de la Logistique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Elisabeth LEVANDOWSKI, Médecin DIM, CHU d'Amiens
- Pierre METRAL, Médecin DIM, Résamut, Lyon
- Marc PENAUD, Directeur général, CHU de Toulouse
- Eric PRADAT, Médecin DIM, HCL
- Emmanuel RUSCH, Médecin DIM, CHU de Tours
- Pascal STACCINI, Médecin DIM, CHU de Nice
- Namik TARIGHT, Médecin DIM, AP-HP
- Xavier TARTAS, DAF, CHU de Rennes
- Pierre TRAN BA LOC, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

Bureau

- Florent CHAMBAZ, Directeur général, CH de Vienne et de Beaurepaire
- Cécile CHEVANCE, Responsable du pôle finances-BDHF, FHF
- Piero CHERICI, Directeur de la politique générale, CH le Vinatier, Lyon
- Camille DUMAS, DAF, HCL
- Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix
- Véronique GILLERON, Médecin DIM, CHU de Bordeaux
- Gabriel NISAND, Président du comité scientifique, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Fabienne SEGURET, Médecin DIM, CHU de Montpellier
- Didier THEIS, Médecin DIM, CHRU de Lille

PARTENAIRES PRESSE

