

* Ce programme est non-exhaustif, il peut être soumis à de légères modifications dans le contenu pédagogique.

Périodes	Objectifs	Contenus
15 au 18 octobre 2019 Mines Paris Tech, Paris 6	Introduction	Introduction du programme ; contenus, coordination et orientations stratégiques choisies pour les DIM en termes de pédagogie.
	Comprendre l'essentiel du système de santé impactant la fonction du DIM Institutions et organisations	<u>Evolution de l'environnement hospitalier</u> <ul style="list-style-type: none"> L'offre de soins en France Pilotage de la politique de santé au niveau national (ministère) et régional (ARS) Rôle de l'assurance maladie + ARS + CPOM + SROS + les agences d'appui à la performance Stratégie de groupe dont GHT Gouvernance des établissements (CME, directoire, conseil de surveillance) <u>Disciplines influençant le paysage hospitalier</u> <ul style="list-style-type: none"> Marketing (Market Access) L'évolution des lois de santé et réformes hospitalières Organisation de la santé
	Identifier une stratégie d'établissement vers l'efficience Parfaire ses connaissances des fondamentaux du système d'information	Positionnement du DIM : sa légitimité, son positionnement interne et externe Le rôle propre du DIM en matière de confidentialité, de droits et de devoirs Stratégie d'établissement, analyse médico économique, performance, efficience Système d'information, gouvernance et politique des SIH, intégrations - interfaces - notion d'EAI
10 au 13 décembre 2019 Mines Paris Tech, Paris 6	Appréhender la performance économique	<u>Certification des comptes</u> Gestion économique, dialogue de gestion, dialogue financier Finances hospitalières : budget, recettes / Dépenses / Compte de résultat Valorisation des séjours Le financement des hôpitaux, T2A, ENC : du coût au tarif Performances hospitalières et contrôle de gestion Les choix des investissements L'usage de la T2A Les activités hors T2A – SSR, de psychiatrie et médico-sociales Le Business Plan L'utilisation du PMSI dans des études médico-économiques <u>La comptabilité analytique (retraitement comptable...)</u> Facturation
4 au 7 février 2020 FHF, Paris 14	S'approprier les fondements managériaux et de gestion de projet	<u>Organisation et pilotage de la transformation</u> <ul style="list-style-type: none"> Le pilotage des démarches de transformation (lean management, virage ambulatoire...) La rationalisation des méthodes d'organisation du travail Impact organisationnel de l'usage des systèmes d'information hospitaliers <u>Management</u> <ul style="list-style-type: none"> Management, gestion d'un collectif de travail Positionnement institutionnel Leadership Responsabilité médicale <u>GRH</u> <ul style="list-style-type: none"> Gestion des Ressources Humaines en établissement de santé Manager les hommes dans le changement Cas pratique : la collaboration DIM / DAF
Du 10 au 13 Mars 2019 Allemagne	Découvrir la fonction DIM en Europe	Voyage d'étude en Allemagne
19 au 22 mai 2020 Mines Paris Tech, Paris 6	Dimensionner les capacités de production	Le projet stratégique Présentation d'AELIPCE (ANAP) Investissement et proposition de dimensionnement et de capacité de production
23 au 26 juin 2020 FHF, Paris 14	Adapter les outils de pilotage à la stratégie de groupe	Pilotage, tableaux de bord, indicateurs, statistiques, cartographie SCAN santé et outils de benchmarking
	Le SI décisionnel en pratique : sources de données et modalités de traitement afférentes	Bases de données Santé, systèmes d'information décisionnelle, usage des bases de données, Big data dans le milieu de la santé Santé connectée, e-santé Infocentres Outil de requêtage (SQL, QCLICKVIEW, ...)
	Comprendre les fondamentaux d'une démarche qualité	Process qualité interne au DIM La certification aujourd'hui et demain
	Identifier les points essentiels d'une communication requise	Les outils de la communication interne
	Séance conclusive	Synchronisation du groupe sur les points clef de la formation. Débat interactif sur les enjeux majeurs à partager. Synthèse des apports pédagogiques.
En continu Fin juin 2020 Mines Paris Tech, Paris 6	Préparer le mémoire professionnel sur un projet territorial Soutenance	5 séances d'encadrement réparties sur l'année (0,5 jour par regroupement) /